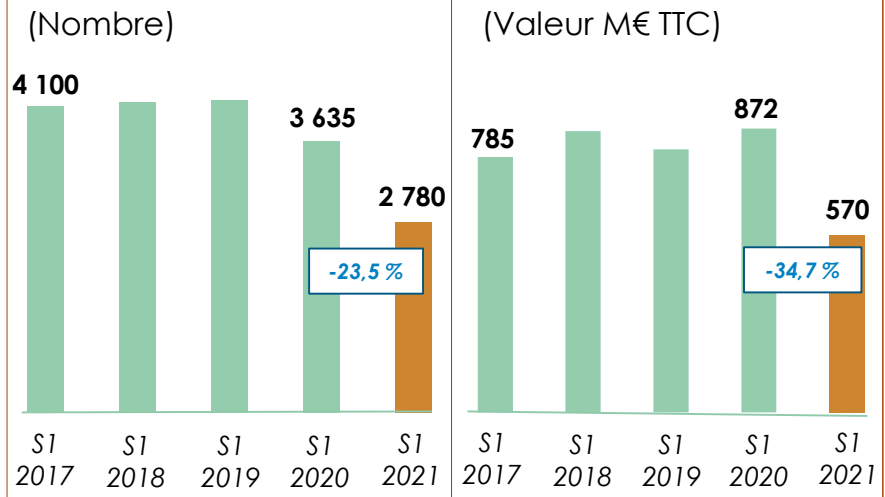


**RÉSULTATS
DU 1^{ER} SEMESTRE DE L'EXERCICE 2021
ET PERSPECTIVES**

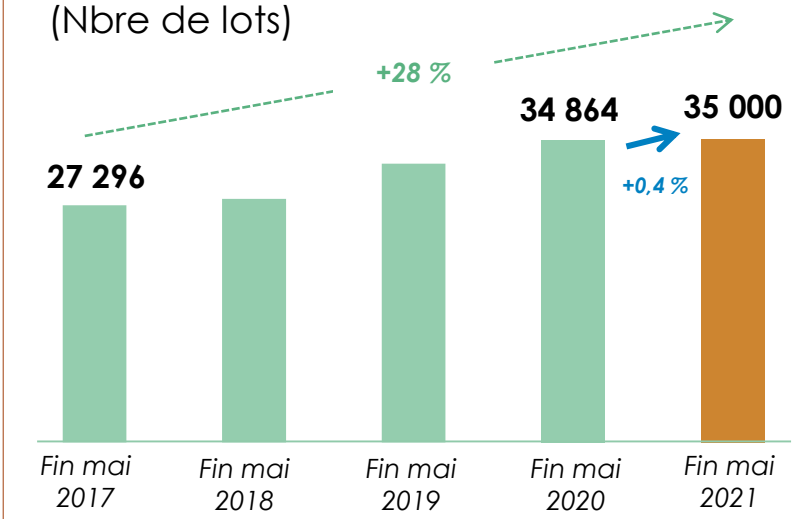
13 juillet 2021

INDICATEURS COMMERCIAUX ET DE DÉVELOPPEMENT

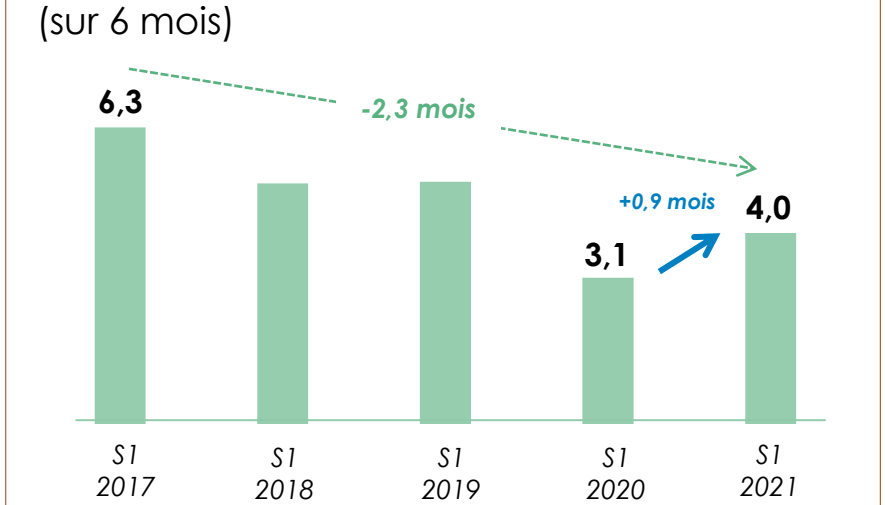
> Réservations Logement



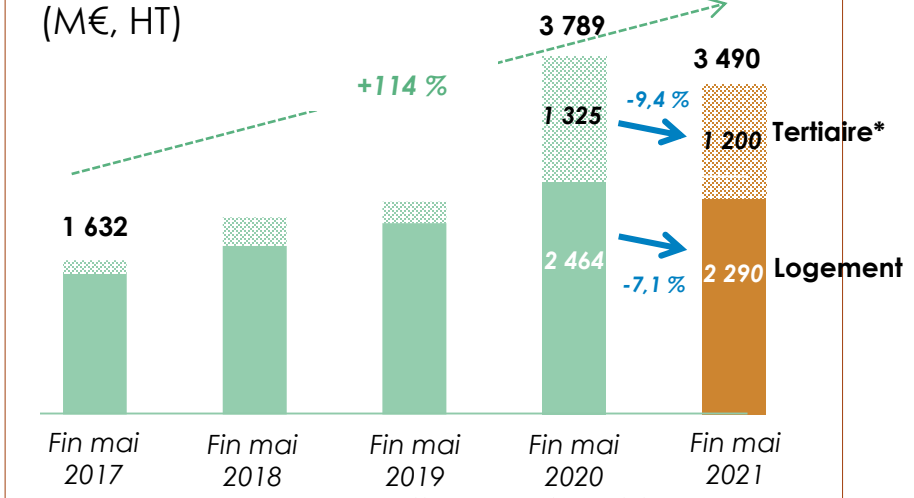
> Portefeuille foncier Logement



> Délai d'écoulement Logement



> Backlog Global



* Immobilier d'entreprise, logistique et autres

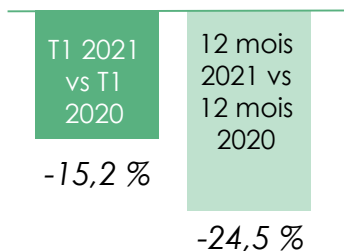
KAUFMAN  BROAD

LOGEMENT

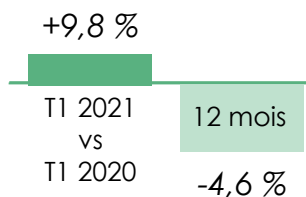


DONNÉES SUR LA SITUATION DU MARCHÉ DU LOGEMENT NEUF EN FRANCE (SOURCE FPI)

> Permis de construire (Collectif, à fin mars 2021)



> Mises en chantier (Collectif, à fin mars 2021)

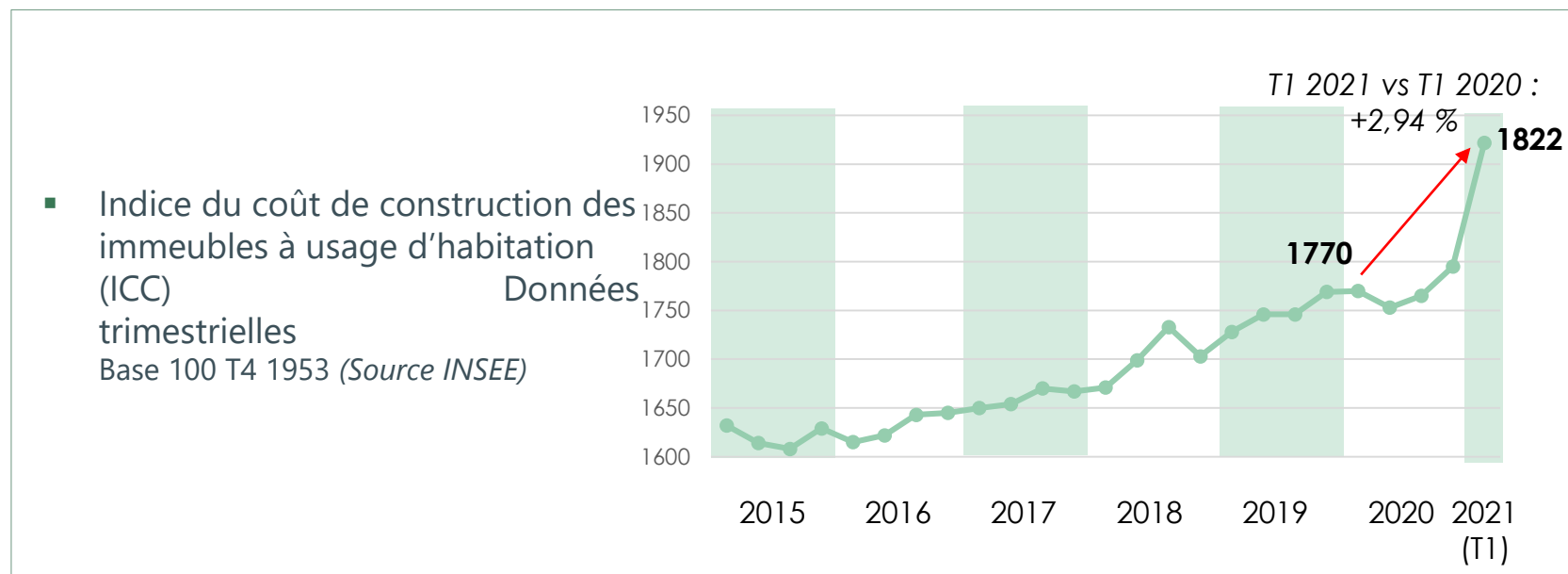


> Mises en vente (Collectif hors RG, 12 mois glissants à fin mars 2021)



COÛTS DE CONSTRUCTION : CONSTAT D'UNE FORTE PRESSION SUR LES MATIÈRES PREMIÈRES

- A date, pas d'impact marqué sur les chantiers en cours
- Tensions attendues à l'automne 2021
- Vigilance élevée sur le second semestre



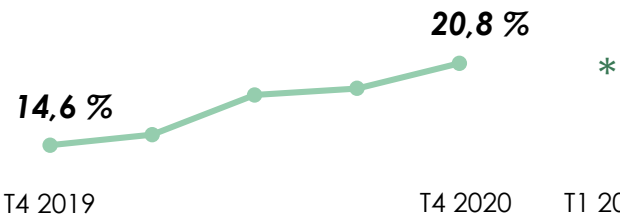
Evolution des prix sur 12 mois		
X3,5	X2	Stable +
Acier	Bois d'oeuvre	Béton

% coûts de construction dans le chiffre d'affaires de Kaufman & Broad
47%
(Moyenne coût travaux 2017 à 2020)

DEMANDE DES PARTICULIERS : ÉLÉMENTS FINANCIERS

■ Taux d'épargne des ménages

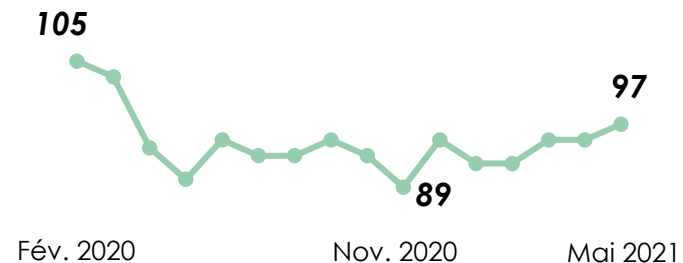
Source : Banque de France



* « L'accumulation d'épargne s'est poursuivie au T1 2021 »
(Banque de France)

■ Indicateur de confiance des ménages

Source : INSEE



■ Marché du crédit

Source : Observatoire du Logement / CSA

■ Montant de production de crédits

(Mars à mai 2021 vs mars à mai 2020)

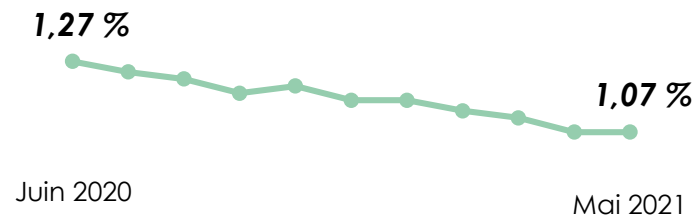
+55,7 %

■ Nombre de prêts bancaires accordés

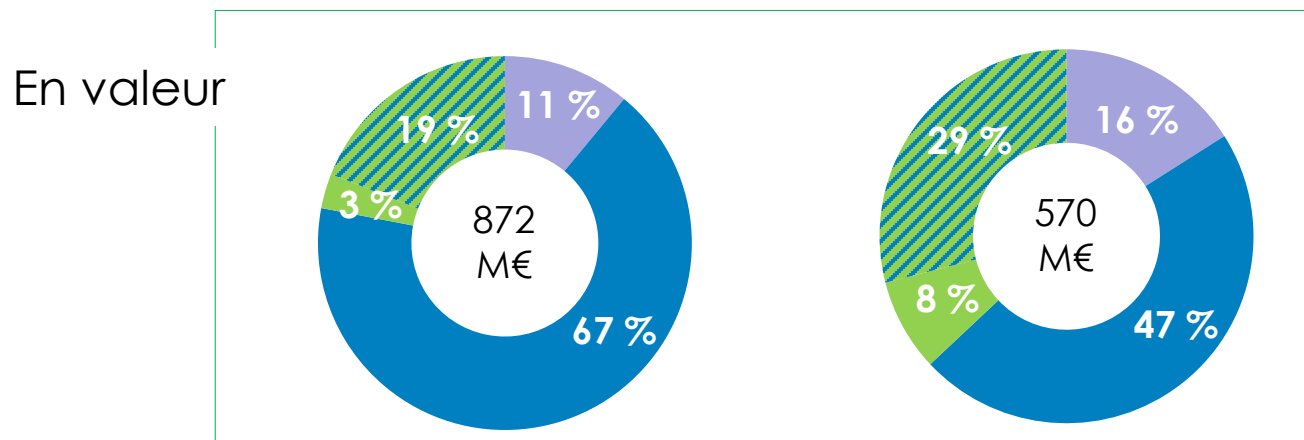
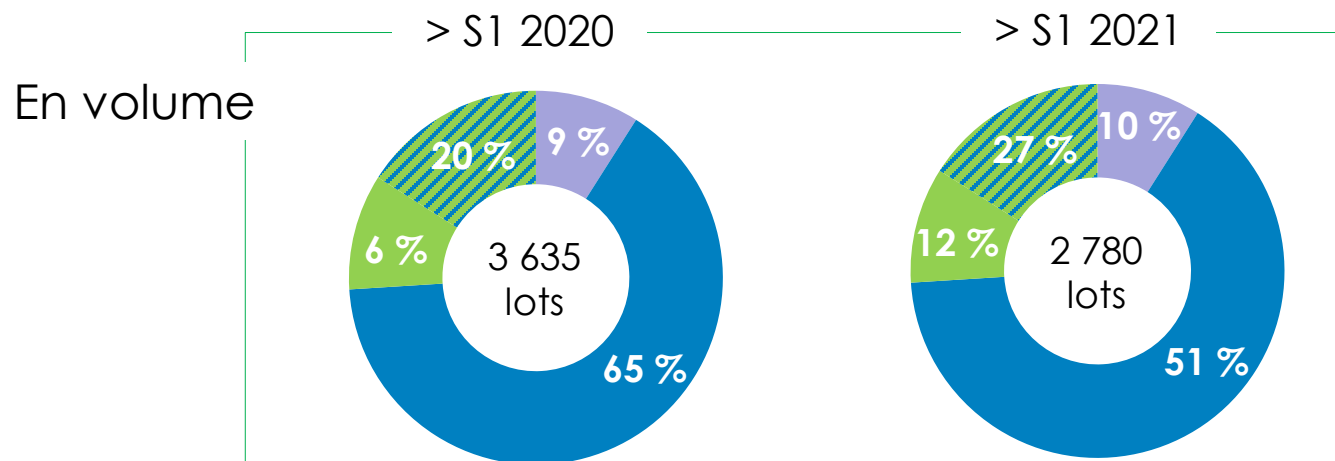
+48,8 %

■ Taux des crédits immobiliers aux particuliers

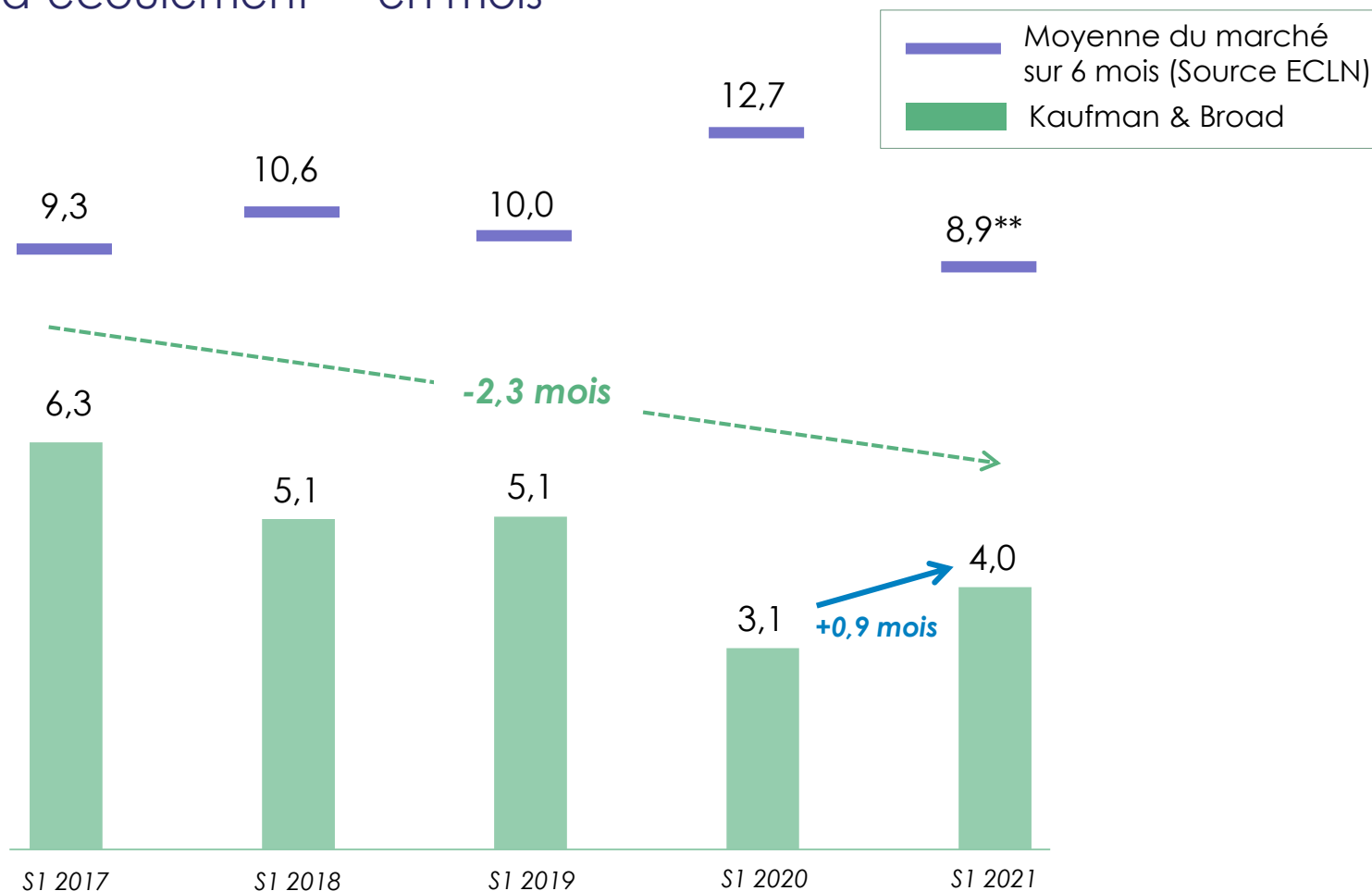
Source : Observatoire du Logement / CSA



RÉSERVATIONS DE LOGEMENTS EN VOLUME : ÉVOLUTION DE LA RÉPARTITION DE LA CLIENTÈLE



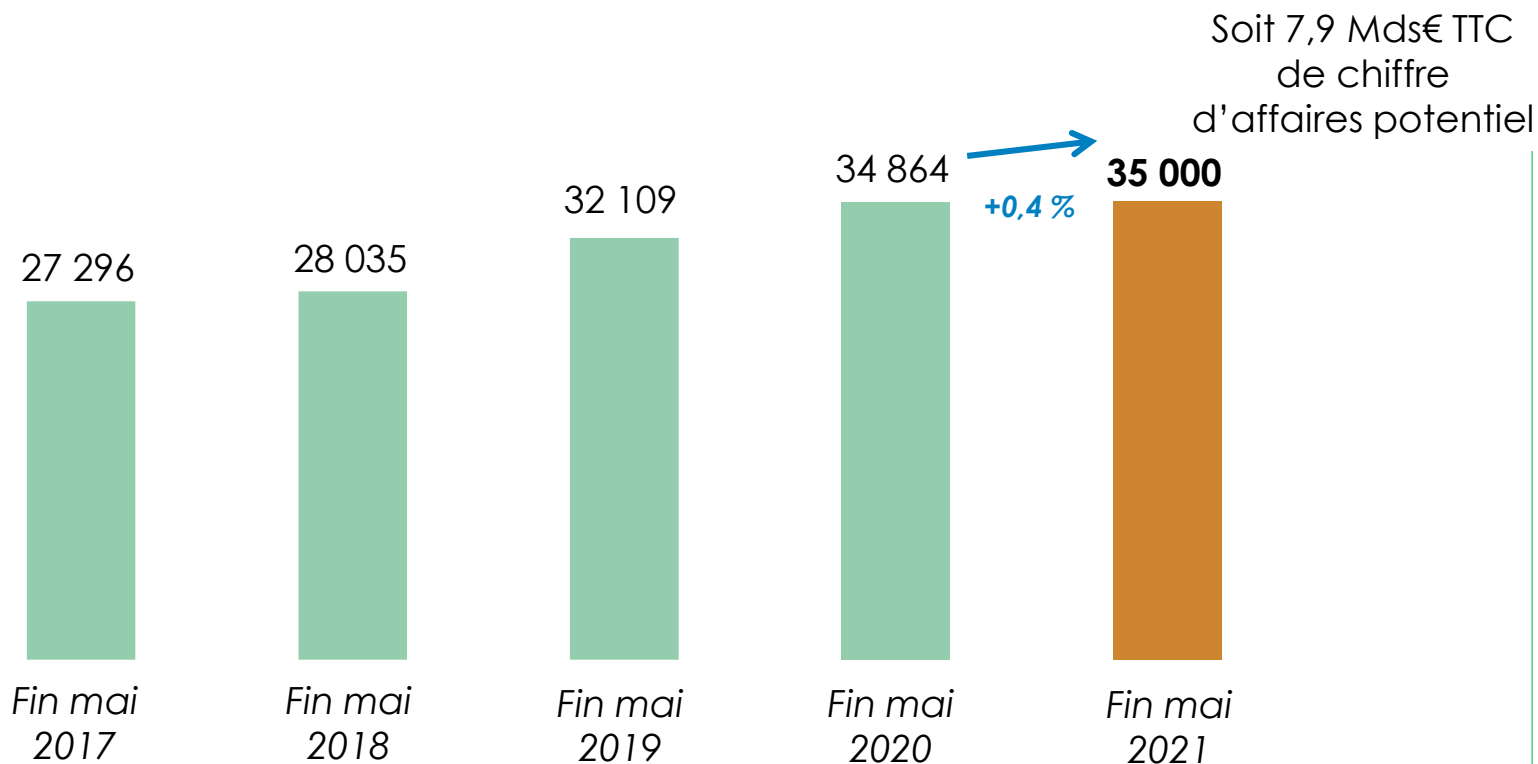
> Délais d'écoulement* – en mois



* Sur 6 mois, offre commerciale fin de période / Réservations moyennes de la période

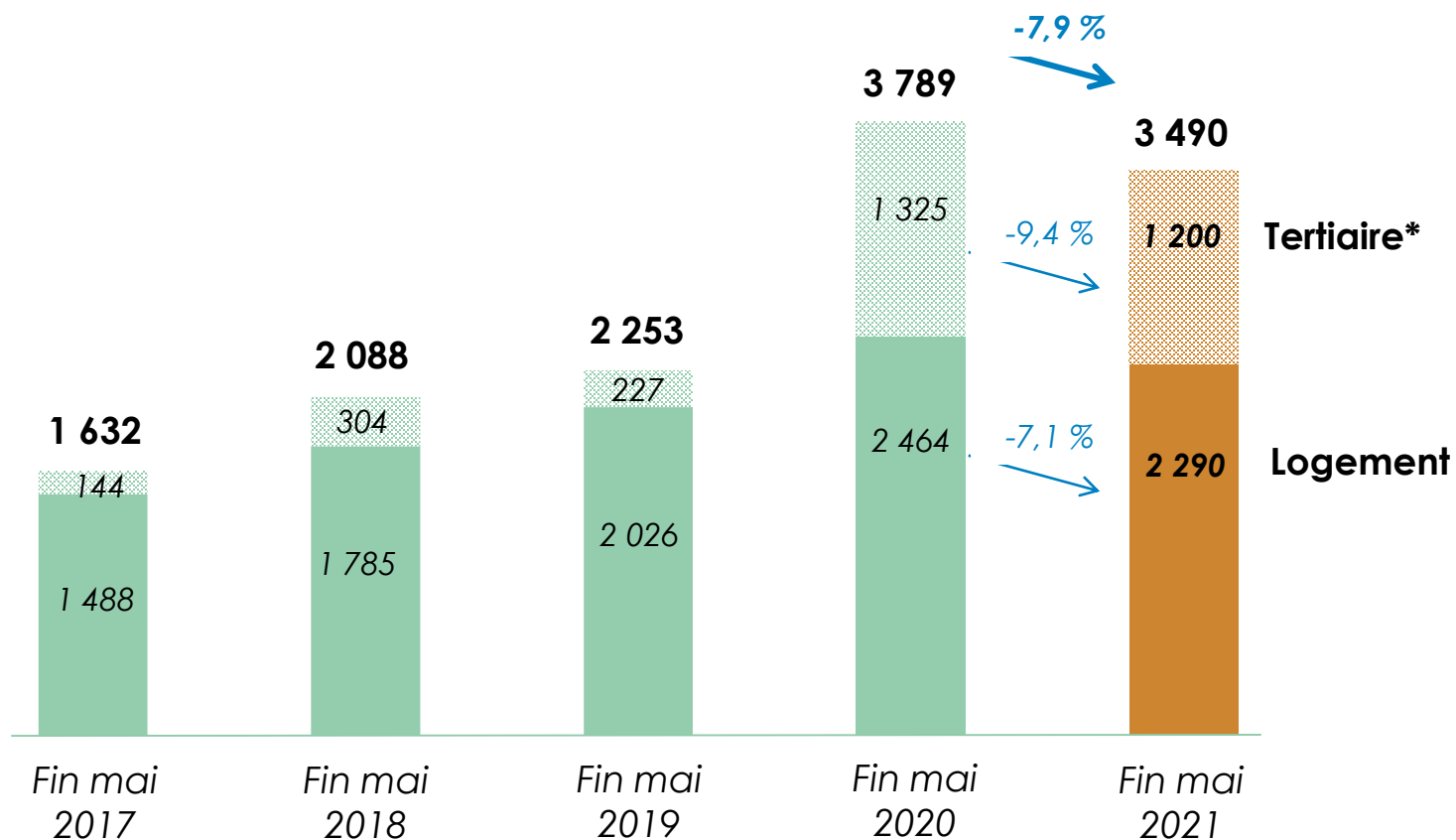
** Données ECLN disponibles à fin mars 2021

> Portefeuille foncier Logement - Nombre de lots



Réserve foncière de Kaufman & Broad à fin mai 2021 : **97%** en zones tendues

> Backlog global (Logement + Immobilier d'entreprise, M€ HT)



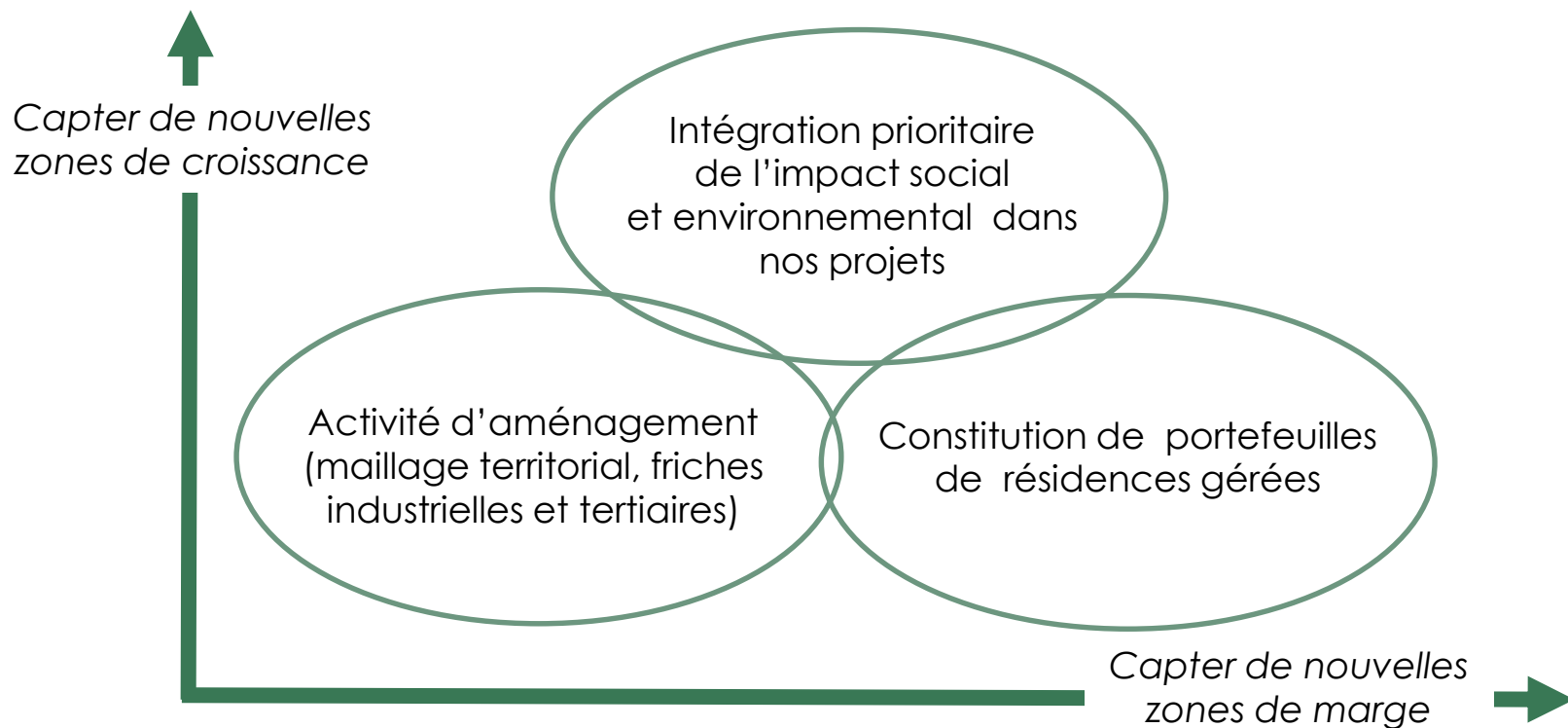
* Immobilier d'entreprise, logistique et autres

*Immobilier d'entreprise et autres

AXES DE DÉVELOPPEMENT



- **Un constat qui ne date pas d'aujourd'hui, et que la crise sanitaire a amplifié**
 - Une demande à long terme de logements neufs toujours soutenue
 - Une offre contrariée par l'atonie prolongée dans l'attribution des permis de construire
 - Des contraintes environnementales qui créent de nouvelles opportunités
- **Notre projet déjà engagé** : capter de nouvelles zones de croissance rentable et durable

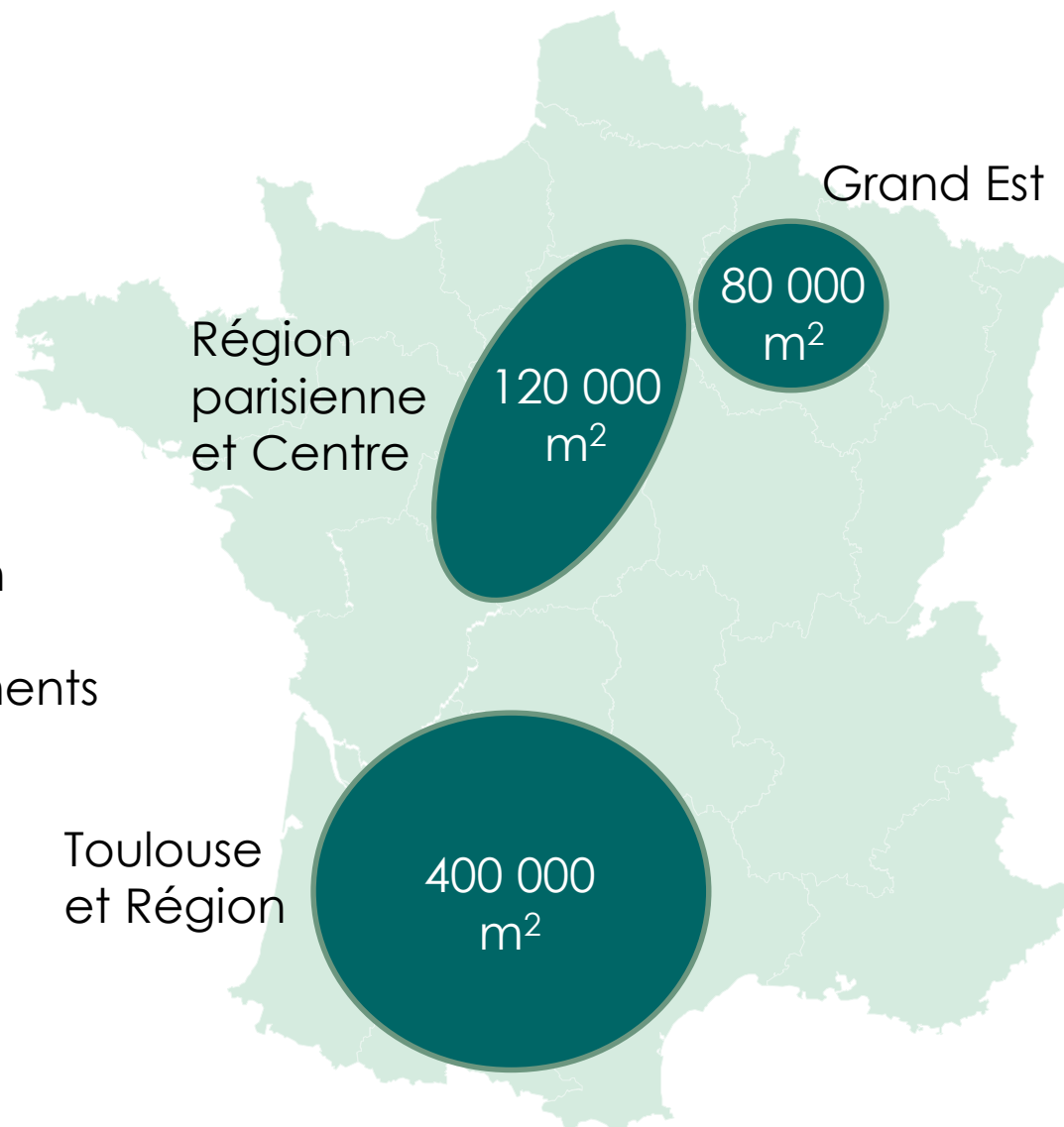


ACTIVITÉ D'AMÉNAGEMENT



UN RÉSERVOIR À L'ÉTUDE DE 600 000 M² SUR LE MOYEN TERME

- Près de 600 000 m² prévus en réhabilitation avec un potentiel d'environ 10 000 logements



DÉPOLLUTION, DÉSIMPERMEABILISATION ET RENATURATION D'UNE FRICHE

Etat projeté



Etat initial

A7/A8 AUSTERLITZ : UN PROJET PARTENARIAL ET CONCERTÉ

▪ **Co-conception**

avec la Ville de Paris, les mairies du 5^{ème} & 13^{ème} Arr. de Paris, la SEMAPA, l'Architecte des Bâtiments de France, la représentante du comité permanent de la concertation, la RATP, la SNCF ...

- **Plus de 50 réunions de concertation (des centaines d'heures / jusqu'à 3 000 personnes mobilisées)**

- Déclaration d'intention réglementaire déposée fin 2018 : **aucune demande de concertation préalable supplémentaire au titre du droit d'initiative sur le projet**

- Enquête publique menée par une Commission ad hoc : **avis favorable à l'unanimité**

- Commission Départementale d'Aménagement Commercial (CDAC) : **avis favorable au projet non contesté par les commerçants du quartier ou les associations**

- **Engagement de poursuivre la concertation pendant les travaux** avec :

- des réunions d'informations régulières des usagers et des riverains ;
- des ateliers en lien avec les mairies d'arrondissement organisés pour discuter de la programmation commerciale du site

SOS Paris, co-auteure du recours contre le PC, n'a pas souhaité participer aux Comités de Pilotage du projet en phase de co-conception auxquels elle a pourtant été conviée à plusieurs reprises en tant que membre de la concertation permanente de Paris Rive Gauche.

- Exemple d'informations erronées, déformées ou tronquées présentées par la pétition

- « Mur de 300 mètres de long et de 37 mètres de haut »

FAUX

- « Centre commercial grand comme cinq hypermarchés »

FAUX

Réalité du projet

- Aucun mur, mais des façades bordant une nouvelle place publique arborée de 12 000 m² qui profitera aux parisiennes et parisiens,
- 114 mètres entre les deux nouvelles rues piétonnes larges de 20 mètres chacune,
- 28 mètres = hauteurs moyennes des façades du projet, < aux immeubles du Bd de l'Hôpital (31 mètres),
- Aucun hypermarché ni supermarché. Seulement des commerces et une offre services en gare, en pieds d'immeubles et sur un mail à ciel ouvert connecté au métro,
- Seulement 18 200 m² de surfaces de vente dans le projet A7A8 < à un seul grand hypermarché.

- Exemple d'informations erronées, déformées ou tronquées présentées par la pétition

- « 550 m² d'espaces verts »

FAUX

- « Densité inédite »

FAUX

- « Fort impact carbone »

FAUX

- « Trop forte densité commerciale »

FAUX

Réalité du projet



- 20 000 m² d'espaces verts et végétalisés.
- Densité du projet de 2, très inférieure à la moyenne parisienne (> 3 m² construits pour 1 m² de terrain dans les quartiers haussmanniens).
- Neutralité carbone à terme (production d'électricité solaire sur site grâce à une ferme de 3 500 m² et connexion aux réseaux urbains engagés dans la neutralité carbone).
- Densité commerciale moyenne :
 - Paris : 28 commerces / 1 000 hab.,
 - Secteur du projet : 14 commerces / 1 000 hab.

▪ **Décisions et autorisations devenues définitives :**

- **Déclaration de projet** : reconnaissance du caractère d'intérêt général du projet 

- **CDAC** : autorisation d'exploitation commerciale des commerces 

▪ **Autorisations environnementales :**

- obtention suite à étude d'impact et enquête publique d'un avis favorable sans aucune réserve à l'unanimité de la commission d'enquête, 
- validation définitive des dispositions tant en matière de conception que de réalisation et d'exploitation du projet au titre de la réglementation environnementale. 

▪ **Permis de construire (PC) obtenu le 14/12/2020** 

- **Référé suspension des travaux** : rejeté 

- **Recours en annulation du PC** :

En cours de
traitement

- Deux recours déposés auprès de la Cour Administrative d'Appel de Paris par quatre associations dont SOS PARIS, mettant en doute la légalité de la décision du Préfet d'attribuer le permis de construire :

- **Référé suspension :**

↳ Rejeté par la Cour Administrative d'Appel de Paris dans une ordonnance du 6 juillet 2021 : « ... aucun des moyens de la requête, tirés de l'incompétence de l'auteur de l'acte, de l'insuffisance de l'étude d'impact et de la violation des dispositions des articles R. 111-7 du code de l'urbanisme et UG 11 du plan local d'urbanisme de la Ville de Paris, ne paraît propre à créer un doute sérieux quant à la légalité de la décision dont il est demandé la suspension. »

- **Recours en annulation du permis de construire :**

- ↳
- Recours formulé le 15 février 2021,
 - Echange d'écritures en cours,
 - En attente du jugement de la Cour Administrative d'Appel

A7/A8 AUSTERLITZ : UN PROJET ÉCOLOGIQUEMENT PERFORMANT

- Densité **30%** inférieure à la moyenne parisienne
- **2** hectares supplémentaires d'espaces verts dont **5 200 m²** de terrasses agricoles
- **12 000 m²** de sols désimperméabilisés
- **280** arbres de haute tige supplémentaires
- **3 500 m²** de ferme photovoltaïque produisant 50 % de l'énergie nécessaire pour les bureaux
- Réduction très importante des effets d'îlot de chaleur
- **1^{ère} opération de dépollution lourde et de réhabilitation de friche** à obtenir à la fois :
 - le **label « biodiversity »** grâce à ses 25 000 m² d'espaces végétalisés,
 - le **label « biosourcé »** grâce à ses matériaux de réemploi, biosourcés et recyclés
- **2 000** stationnements vélos et trottinettes
 - **Engagement de Neutralité Carbone en phase exploitation :**
 - Division par 10 des consommations d'énergie extérieure*
 - Raccordement aux réseaux de Climespace (neutre carbone) et Cpcu



**INTÉGRATION PRIORITAIRE DE L'IMPACT
SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL
DANS NOS PROJETS**

62 LOGEMENTS EN CENTRE-VILLE DE BORDEAUX OBTIENNENT LE LABEL « FRUGAL »

- Avec le projet Malbec, 1^{er} projet de la nouvelle équipe municipale de Bordeaux, Kaufman & Broad a été lauréate du 1^{er} projet immobilier bénéficiant du label Frugal.
- Le label « Bâtiment frugal » vise à promouvoir un bâtiment préservant les espaces de nature existants, adapté au territoire, tourné vers les filières locales, soucieux de l'usage et de la qualité de vie de ses occupants, tout en réduisant ses impacts climatiques.
- 62 logements sur 4 345 m² situés rue Malbec, au centre de Bordeaux
- Projet Bio-et Géosourcé



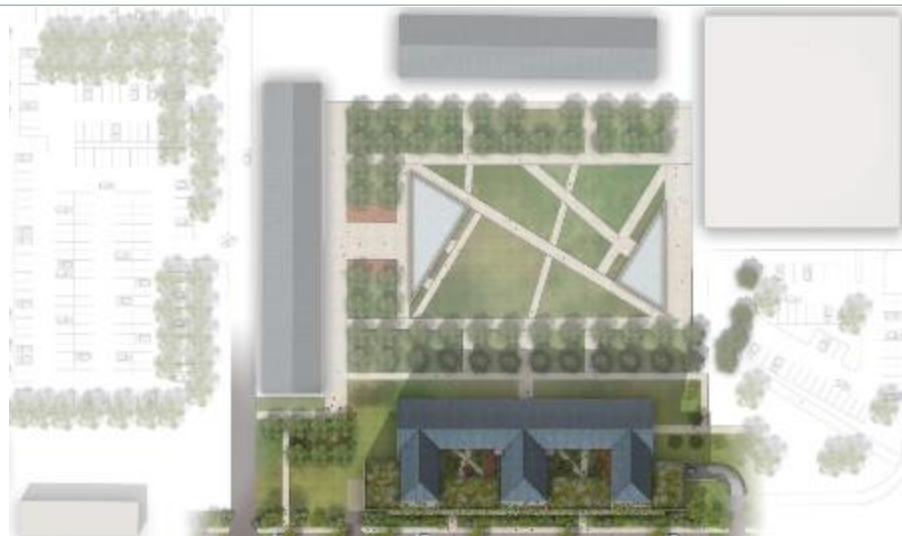
- Avec Kalilog, un acteur aux coûts de structure adaptés, dédié aux logements à destination des bailleurs sociaux (logements sociaux et intermédiaires)
- Des logements respectant les standards de qualité de Kaufman & Broad et les normes environnementales les plus exigeantes
- Objectif : livraison de 1 500 logements dans les 5 ans sur l'ensemble du territoire
- A date, portefeuille d'environ 400 logements concernant 5 projets dont les dépôts de permis de construire sont prévus entre T4 2021 et S1 2022 – environ 30 000 m² représentant plus de 37,0 M € TTC de chiffre d'affaires potentiel
- Partenariat avec l'association Empreintes Citoyennes



KALILOG : PROJET CASERNE BRUNE À BRIVES

FAVORISER LA MIXITÉ SOCIALE ET L'INTERGÉNÉRALITÉ

- 95 logements adaptés aux seniors avec cuisine équipée du T1Bis au T3
- 800 m² d'espaces communs
- Restaurant ouvert sur le quartier
- Venelle paysagère avec alcôves fonctionnant tel un jardin d'hiver.
- Potager collectif dans les 2 patios,
- Jardin thérapeutique dans le patio donnant sur les espaces communs de la résidence autonomie permettant de créer du lien entre les résidents
- Espaces détente et d'activités
- Résidences sécurisées



■ Définition d'un objectif 2030

- Engagement de réduction des émissions CO² soumis auprès de SBTi à l'horizon 2030 :
 - compatibles avec limitation du réchauffement climatique à -2°C
 - sur l'activité Kaufman & Broad
 - sur la production (Construction et Usages)
- Suivi de l'objectif de zéro artificialisation nette des sols
- Biodiversité : engagements permettant sa préservation et visant un impact positif (espaces verts, désimperméabilisation, compensation des arbres, bois certifié)



■ Intensifications de pratiques environnementales vertueuses

- K&B rejoint le Hub des prescripteurs bas carbone de l'IFPEB (Institut Français pour la Performance du Bâtiment)
- Généralisation de pratiques environnementales vertueuses : eau, forêts, sols, etc.



■ Anticipation Taxonomie Européenne

- Suivi des directives, anticipation des enjeux et ajustements des outils de reporting



▪ **Matériaux**

- Mise à jour de la charte chantier propre. Objectif de 80% de valorisation sur les chantiers en 2023
- Développement du réemploi :
 - Livraison de Green Oak à Arcueil (8 700 m² SDP de faux planchers de réemploi),
 - Programme Hôtelier à Roissy : 5 000 tonnes de béton concassé réemployés,
 - Membre fondateur du Booster du Réemploi : 5 projets identifiés pour expérimenter le réemploi.



▪ **Réduction de l'imperméabilisation des sols**

- Création d'une filiale d'aménagement, outil du « recyclage foncier » et de l'intervention sur les friches industrielles en 2020,
- Généralisation des dispositifs de réduction de l'imperméabilisation des sols,
- Evaluation, suivi et réduction de l'imperméabilisation des sols.



▪ **Bois et biosourcé**

- Recours à 100% de bois certifiés (FSC, PEFC)



■ La RSE au cœur de la Gouvernance

- Création du Comité RSE au sein du Conseil d'Administration :
 - Réunion trimestrielle
 - Présence du Directeur RSE au Comité Foncier pour s'assurer du respect des engagements RSE de Kaufman & Broad



■ Développement de politique éthique et achats responsables

- Déploiement et suivi de la plateforme Viaco
- Plateforme collaborative créée en 2019 permettant aux acteurs du BTP de mutualiser leurs expertises pour travailler à la co-construction d'un standard partagé « Ethique des affaires et développement durable », source de simplification pour toutes les entreprises.

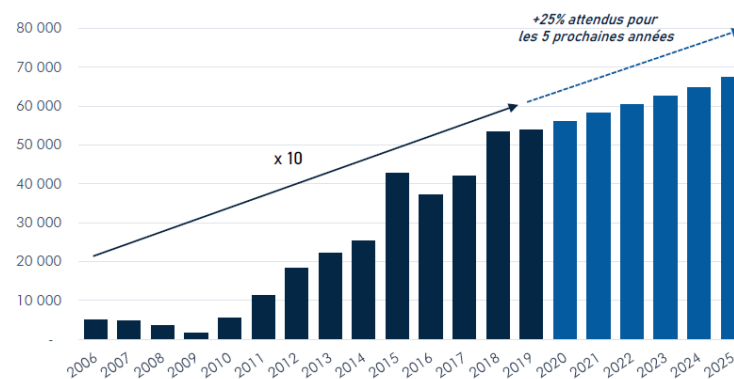


**CONSTITUTION DE PORTEFEUILLES
DE RÉSIDENCES GÉRÉES**



- **Une classe d'actifs encore sous-pondérée en France**
 - 1^{ère} classe d'actif dans de nombreux pays.
 - En France, 10 à 15% seulement du total investi en immobilier vs 30% dans d'autres pays européens.
(Source : Ikory Residential Capital Markets)
 - Croissance attendue en Europe de plus de 25% sur les 5 prochaines années.
- **Potentiel de valorisation élevé**
 - Effet track-record favorable après quelques années d'exploitation et la fin du risque de construction.
 - Perspectives de gain en valeur de 50 à 100 bp vs opérations similaires passées.

Volume d'investissement en résidentiel – Zone EMEA
(En Mds€ investis)



Données du marché en France
(Source : Ikory Residential Capital Markets)

- 5,5 Mds€ sur l'année 2020
- 2,5 Mds€ sur le seul 1^{er} trimestre 2021
- 4 Mds€ d'opportunités d'investissement à date

- Kaufman & Broad a identifié en 2019 un intérêt marqué des investisseurs pour l'investissement dans l'immobilier résidentiel, une catégorie d'investisseurs peu connus en France auparavant
- La crise sanitaire a démontré la résilience de l'investissement résidentiel locatif (très peu d'impayés sur les loyers)
- Conditions pour attirer cette nouvelle catégorie d'investisseurs :
 - Des portefeuilles suffisamment conséquents en volume
 - Dans la mesure du possible, un historique de revenus locatifs



- L'intérêt des investisseurs a d'abord été testé sur des portefeuilles résidentiels : 1^{ère} consultation de ce type par KBSE avec CBRE : 130 réponses à l'appel d'offres « France Métropole »
- Puis sur des portefeuilles de résidences gérées qui feront l'objet de commercialisation à partir de 5 années d'historique d'exploitation

FRANCE MÉTROPOLIS : LE POINT D'ENTRÉE DES GRANDS INVESTISSEURS INTERNATIONAUX SUR LE MARCHÉ RÉSIDENTIEL FRANÇAIS

- Kaufman & Broad, 1^{er} promoteur en France à organiser un processus d'appel d'offres compétitif international :
 - Portefeuille de ~500 lots (30 000 m²)
 - 130 investisseurs internationaux ont exprimé une marque d'intérêt
 - HINES lauréat



Métropole de Tours
1 actif
67 logements



Toulouse Métropole
1 actif
122 logements



Métropole du Grand Paris
5 actifs
268 logements



Aix-Marseille Métropole
1 actif
46 logements

Des logements neufs et énergétiquement efficaces (faible consommation CO2 en phase exploitation)

PORTEFEUILLE DE RÉSIDENCES GÉRÉES : UN MODÈLE INTÉGRÉ ET UNIQUE DE PROMOTEUR / INVESTISSEUR / EXPLOITANT

Constat de départ : un besoin marqué de résidences gérées étudiants et seniors

- Constatation de la **croissance marquée** des populations de seniors et d'étudiants
- **Equipement insuffisant** en résidences gérées pour satisfaire les besoins actuels et futurs

Constatation de l'appétit des investisseurs institutionnels

- Les résidences gérées qui ont un historique d'exploitation disposent donc d'un **historique de revenus...**
- ...qui intéresse d'autant plus fortement les investisseurs institutionnels lorsque celles-ci sont **structurées en portefeuilles**

Construction par Kaufman & Broad d'un modèle intégré unique

- Kaufman & Broad a donc décidé de construire un **modèle intégré et unique de promoteur / investisseur / exploitant**
- Objectif : structurer des portefeuilles de résidences gérées seniors et étudiants, qui auront **vocation à être cédés** après quelques années d'exploitation

Association systématique avec des spécialistes de l'exploitation et de l'investissement au track-record reconnu

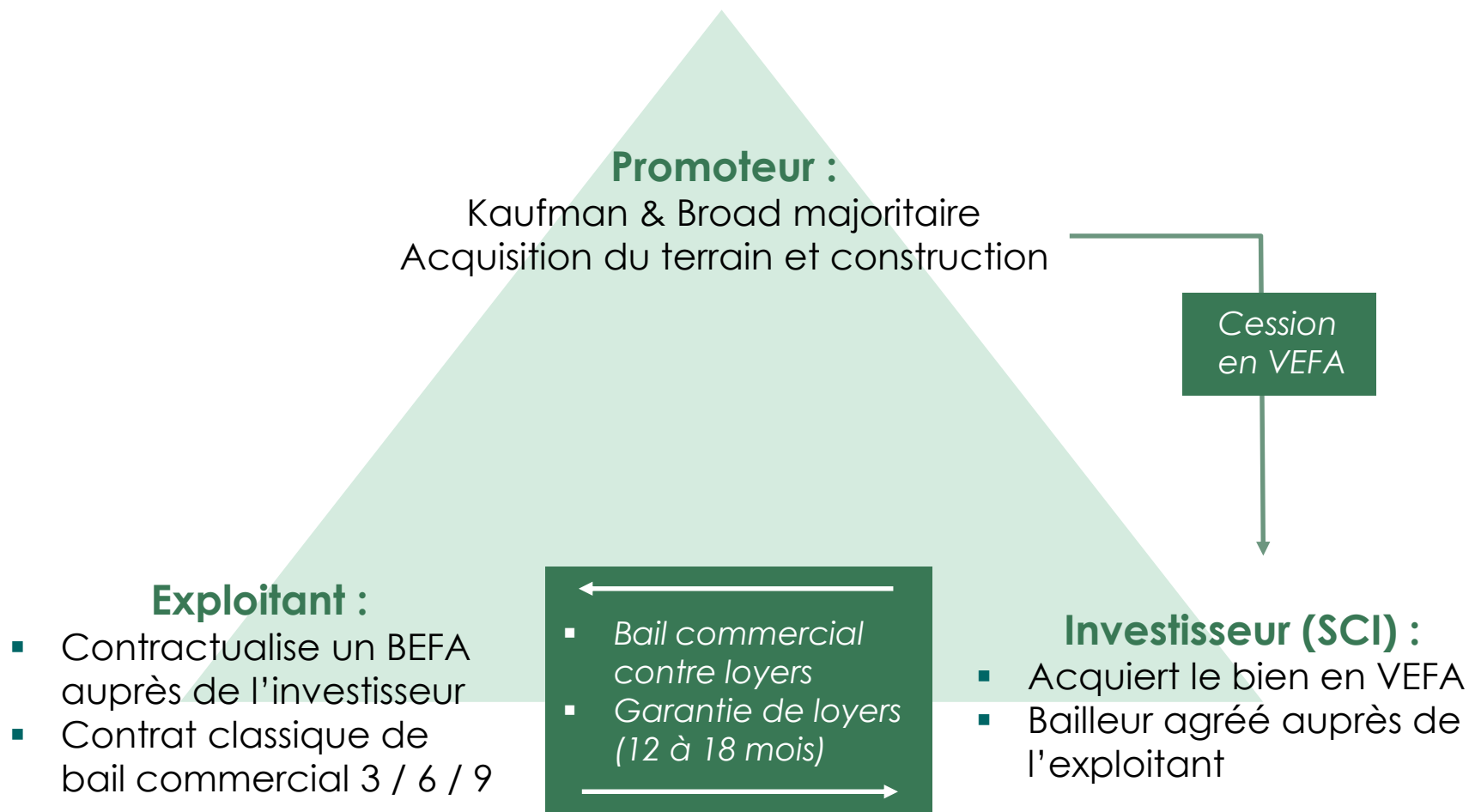
- Exemple résidences gérées seniors :
 - Exploitation : Cosy Diem, co-entreprise avec Sérénis
 - Investissement : Kaufman & Broad et la Banque des Territoires (Caisse des Dépôts) envisagent de finaliser la création d'une co-entreprise d'ici fin 2021

Solide méthodologie de sélection des dossiers

- Etude de marché ,
- Validation exploitant

Enveloppe d'investissement et structure de financement sous contrôle

- Investissements compatibles avec les ressources bilantielles
- Respect de nos critères de rentabilité, de génération de trésorerie et de la politique de distribution de Kaufman & Broad
- Structure de financement cible :
 - 50% dette / 50% fonds propres, pouvant être partagés, au cas par cas, à 50/50 entre Kaufman & Broad et des investisseurs tiers
 - Cession / rotation des résidences gérées à partir de la 5ème année

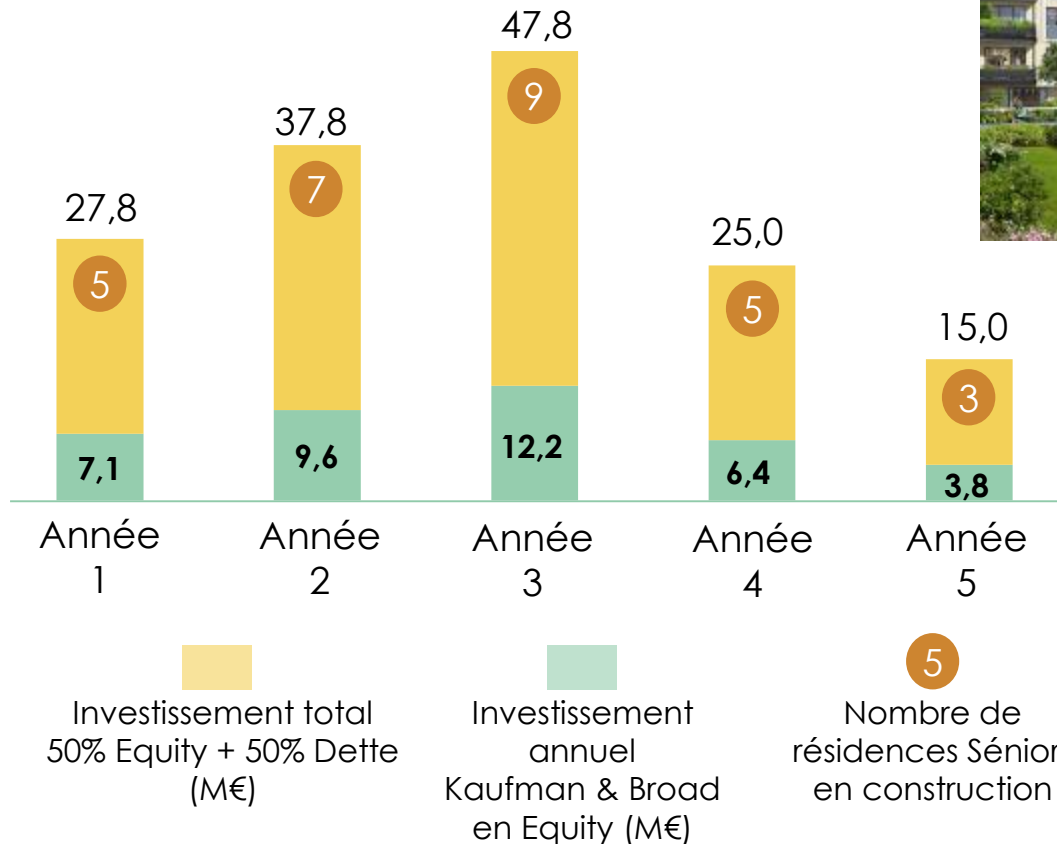


- Création d'un portefeuille d'une dizaine de résidences gérées seniors pour un investissement d'environ 150 M€ sur 4 à 5 ans
- Investissement : Kaufman & Broad et la Banque des Territoires (Caisse des Dépôts) envisagent de finaliser la création d'une co-entreprise d'ici fin 2021
- Sélection de villes de taille moyenne, dans lesquelles le taux de pénétration en résidences gérées seniors est très faible
- Pratique de loyers proches des loyers du secteur libre

- A date, 4 projets validés pour une valeur d'environ 80 M€ et dont la finalisation est envisagée d'ici fin 2021
 - Objectifs envisagés :
 - Premiers contrats d'acquisitions signés fin 2021 / début 2022
 - Premières livraisons à horizon fin 2023 / début 2024
 - Exploitation par Cosy Diem, co-entreprise 50/50 Kaufman & Broad / Serenis

Impact Bilan Kaufman & Broad en normes IFRS

> Profil indicatif des flux d'investissement pour 10 résidences séniors (base 51% Kaufman & Broad)



- **Cumul sur 5 années :**
- investissement total : 153,4 M€,
- dont 39,3 M€ d'Equity en part Kaufman & Broad

- Objectif : construction d'un portefeuille équivalent au portefeuille de résidences séniors avec, dans un 1er temps, un financement 100% Kaufman & Broad
- En cours de développement avec un portefeuille identifié d'environ 1 000 logements pour une valeur de l'ordre de 80 M€
- Une résidence en construction (Gagny)



- **Résidence de Gagny**
 - 152 logements étudiants
 - Accessibilité à partir de 2022 :
 - 25 mn (gare CNIT Paris-La Défense)
 - 22 mn (gare de Paris – Porte Maillot)
 - Financement sur fonds propres
 - Début des travaux de terrassement le 1^{er} juillet 2020
 - Livraison prévue le 30 juin 2022

KAUFMAN  BROAD

IMMOBILIER D'ENTREPRISE



83 M€

de chiffres d'affaires

soit 13,7 % du chiffre
d'affaires total
(7,8% au S1 2020)

1 200,4 M€ HT

De Backlog

Soit 34% du Backlog total
de 3 490 M€

248 000 m²

en cours de développement ou
à l'étude

Logistique

119 000 m²

Bureaux

129 000 m²

130 000 m²

en cours de construction

Logistique

42 000 m²

Bureaux

88 000 m²

98 000 m² de surfaces de bureaux à signer

- Kaufman & Broad lauréat d'un appel à projet d'un grand utilisateur
- Dépollution, désimperméabilisation et renaturation d'un ancien parc d'activités

- Ensemble immobilier mixte de bureaux et locaux d'activité de 27 500 m²
- Plateaux de 4 400 m²
- Construction Bois / Béton
- Immeuble certifié BREEAM Excellent
- Création d'un parc arboré de 3 000 m² longé par un canal
- 4 000 m² de terrasses accessibles végétalisées



- Kaufman & Broad lauréat d'un appel à projet d'un grand utilisateur
- Dépollution, désimperméabilisation et renaturation d'un ancien parc d'activités

INNOVATION, RESPONSABILITE ENVIRONNEMENTALE, CONFORT

- Certifications environnementales prime
- Incitation aux comportements vertueux et mobilités douces
- Soins apportés à la qualité de l'air et acoustique
- Anticipation de la RE 2020
- Usage de matériaux de réemploi
- Conception bio-climatique intégrant les attentes utilisateurs post-Covid



PROJETS EN COURS DE DÉVELOPPEMENT OU EN COURS DE CONSTRUCTION (POSITIONNEMENTS INDICATIFS)



Arcueil – Green Oak – 10 000m² - Construction - Bois



Strasbourg – Starlette – 20 000m² - Développement



Montrouge – Blue Bird – 10 000m² - Construction



Toulouse – Mendoza – 12 250 m² - Développement



Courbevoie – Highlight – 24 000m² - Construction



Paris Austerlitz – Evolution – 82 000m² - Développement *



Bordeaux – Silva – 6 000m² Construction - Bois



Nantes – Wilton – 7 000 m² Développement *



Montpellier – Prism – 6 000m² Construction



Puteaux – Galion – 13 000m² - Construction



Bordeaux – Rue Beck -11 000m² - Construction



Bordeaux – Euratlantique – 26 000m² - Construction BePos



Toulouse – Andromède – 15 000m² - Développement

2020

2021

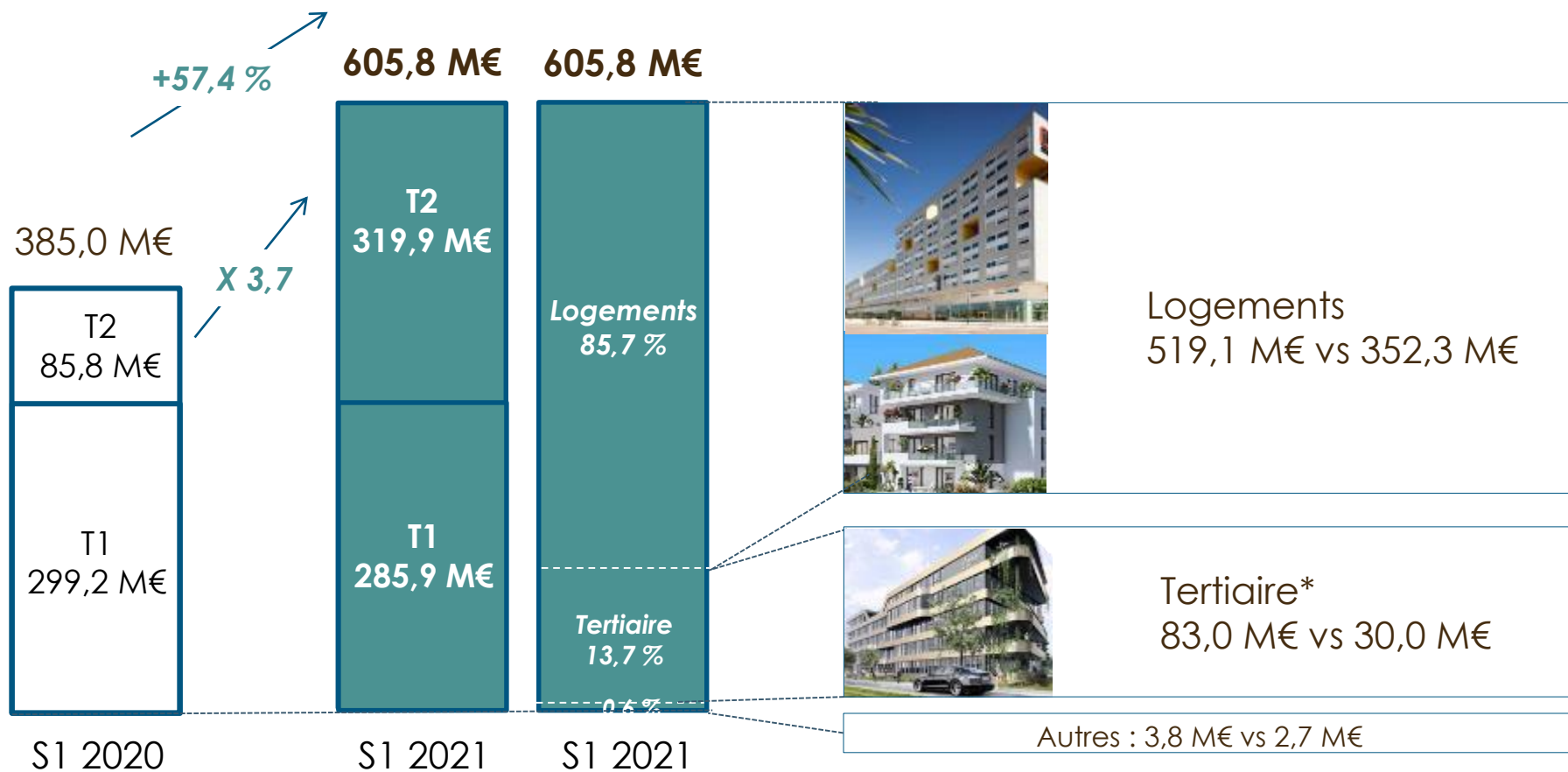
2022

2023

2024

2025

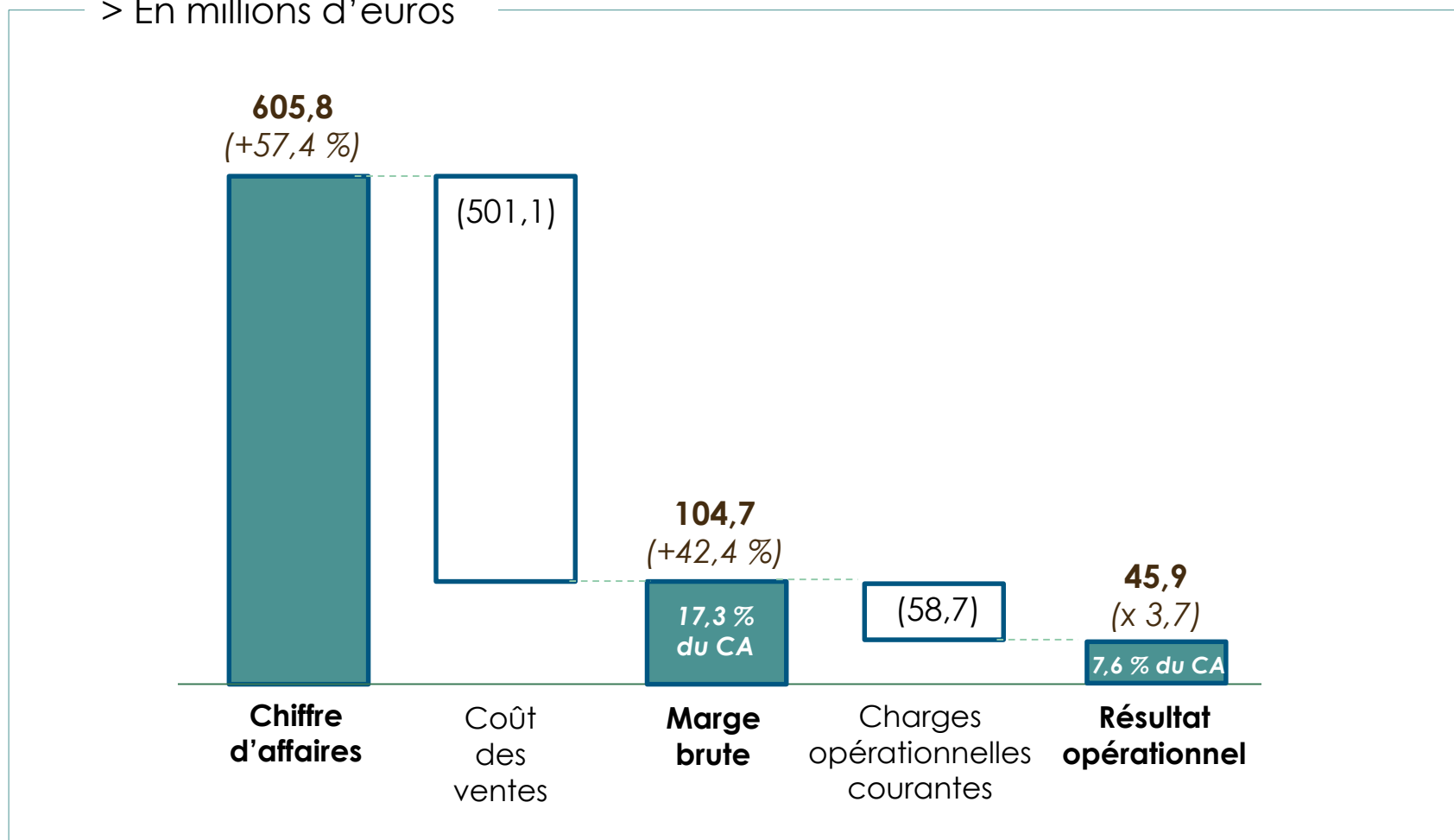
RÉSULTATS FINANCIERS

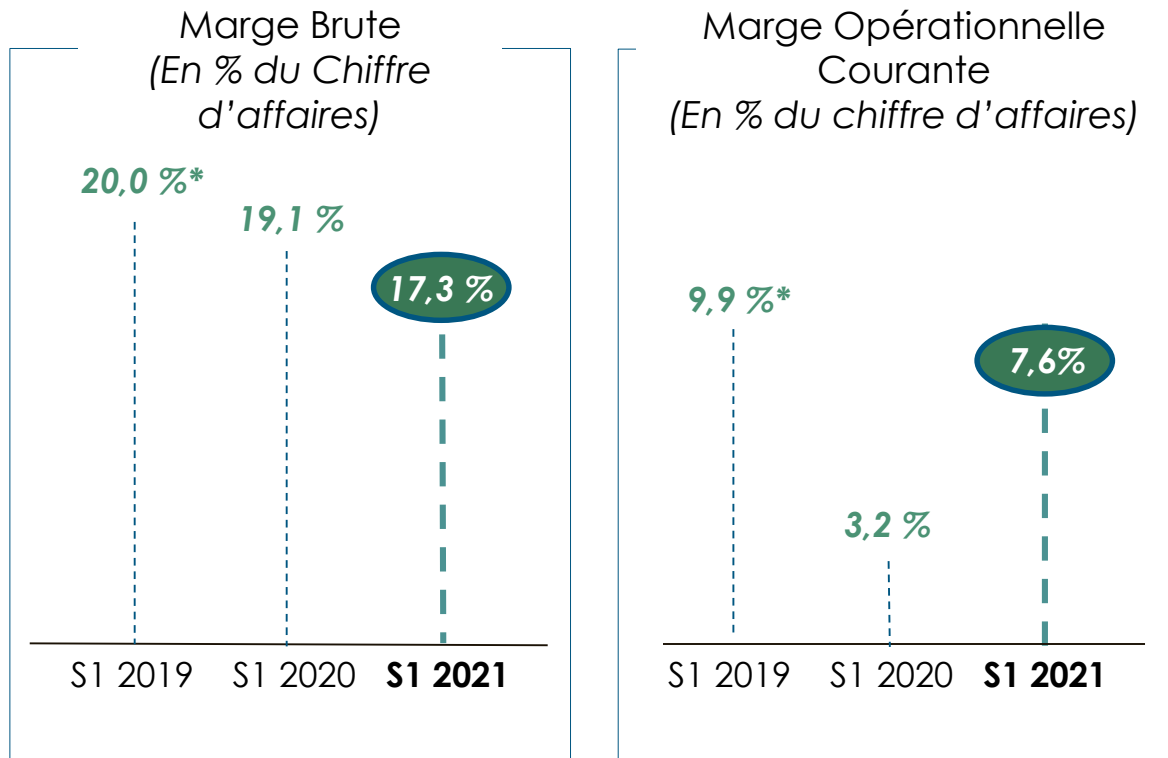


* Bureaux, commerces, hôtels et logistique

DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

> En millions d'euros

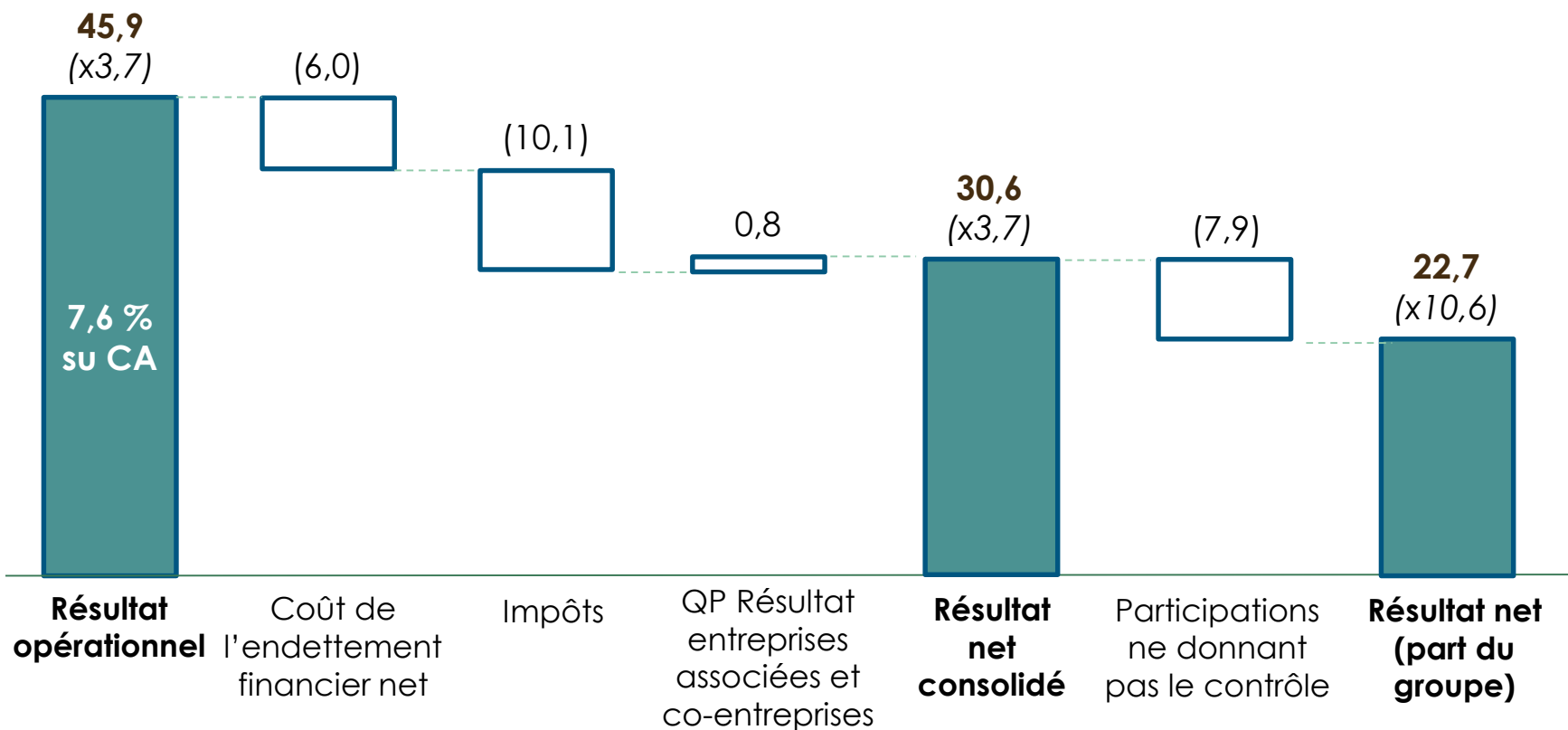




* Retraitement par suite de l'arrêt de la capitalisation des frais financiers suite au changement d'interprétation de la norme IAS23 et à un reclassement de la charge de CVAE du poste charges opérationnelles au poste impôt sur les résultats.

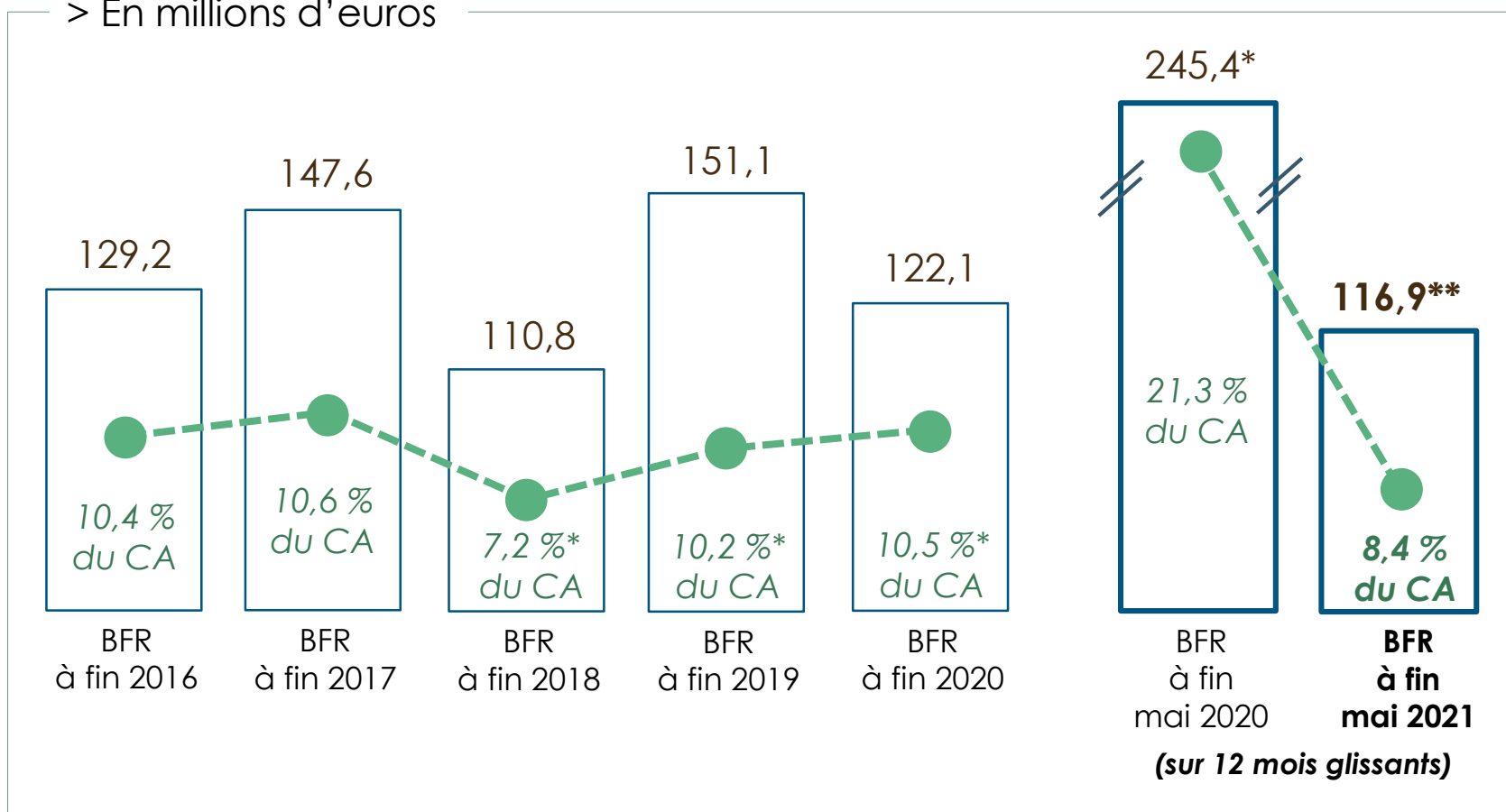
DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

> En millions d'euros



ÉVOLUTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

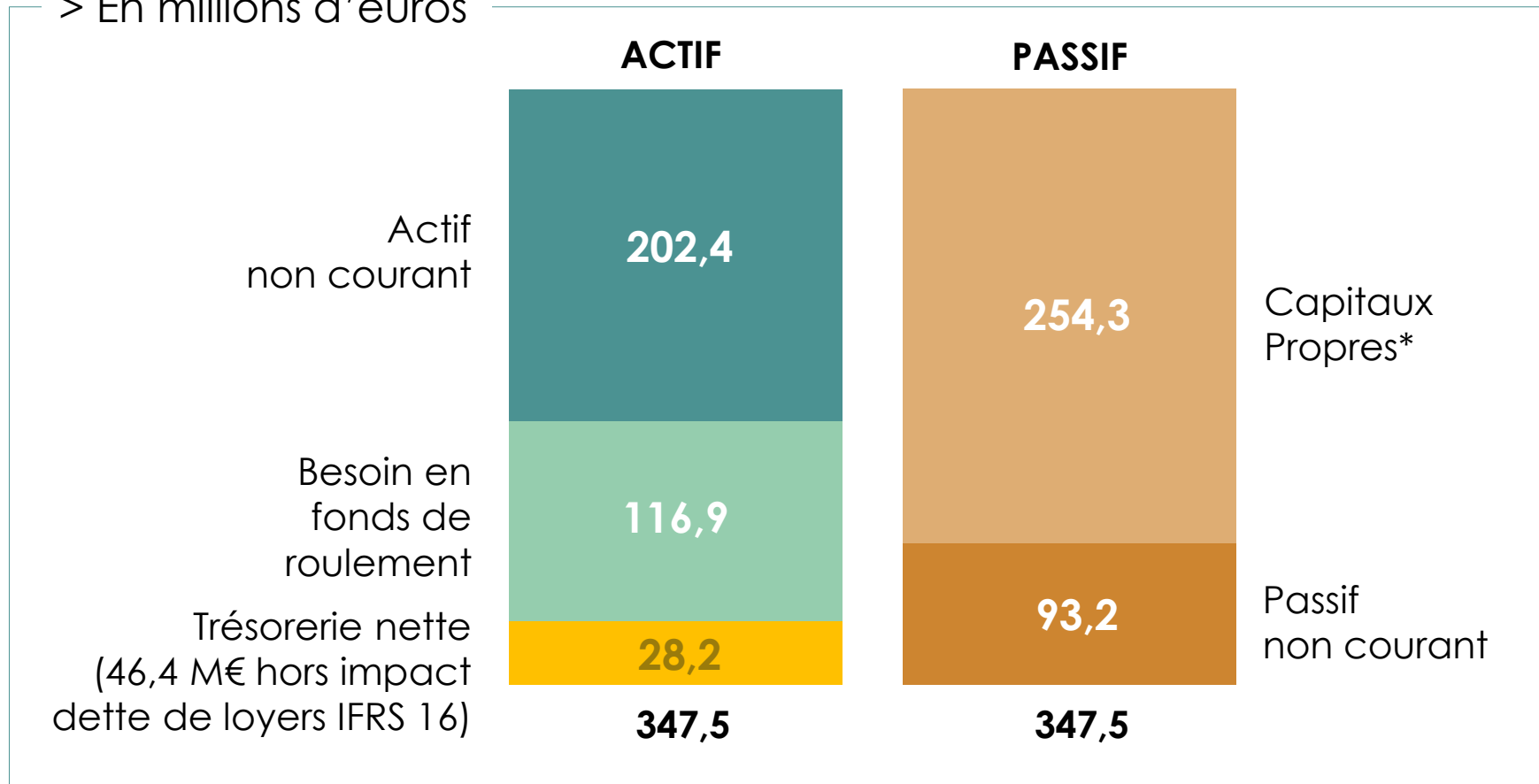
> En millions d'euros



* Prend en compte le montant du dividende 2019 de 38 millions d'euros payé le 10 juin 2020 et voté par l'Assemblée générale du 5 mai 2020. Hors ce montant, le BFR s'établit à 282,4 millions d'euros, soit 24,5 % du chiffre d'affaires.

** Prend en compte le montant du dividende 2020 de 39,3 millions d'euros payé le 4 juin 2021 et voté par l'Assemblée générale du 6 mai 2021. Hors ce montant, le BFR s'établit à 156,2 millions d'euros, soit 11,3 % du chiffre d'affaires.

> En millions d'euros



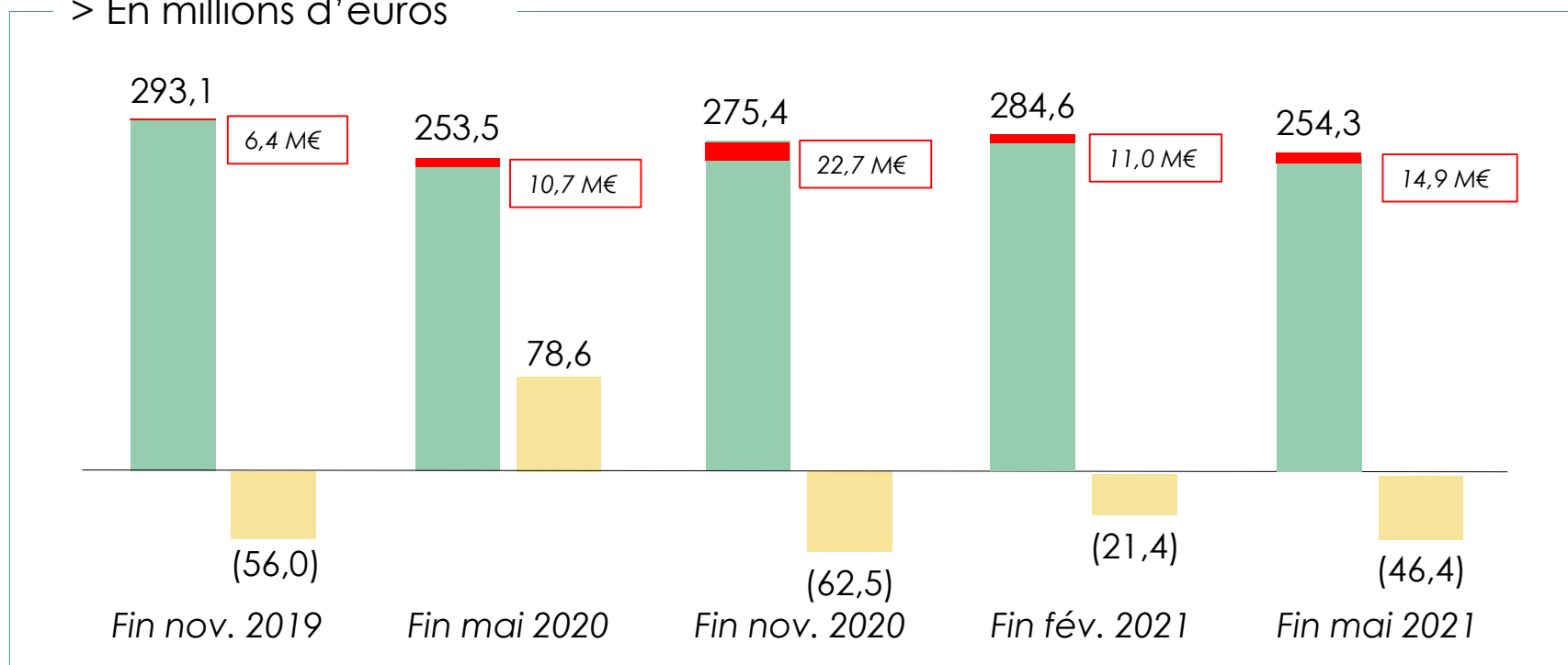
* Incluant la prise en compte du montant du dividende 2020 de 39,3 millions d'euros payé le 4 juin 2021 et voté par l'Assemblée générale du 6 mai 2021.

<i>En millions d'euros</i>	31 mai 2021	30 nov. 2020
Capitaux propres	254,3	275,4
Dette financière *	169,1	172,4
dont dette financière < 1 an (hors IFRS 16)	1,6	3,7
dont dette financière > 1 an (hors IFRS 16)	149,3	149,0
dont dette de loyers IFRS 16	18,2	19,7
Maturité dette financière	3,7 ans	4,2 ans
* Dont (hors dette IFRS 16) :		
<i>Frais d'émission d'emprunt</i>	(1,2)	(1,3)
<i>Lignes bilatérales / instruments de couverture / autres</i>	2,1	4,0
<i>Emprunt obligataire</i>	150,0	150,0
<i>RCF</i>	-	-
Trésorerie active	197,3	215,2
Capacité financière	447,3	465,2

EVOLUTION FONDS PROPRES ET DETTE FINANCIÈRE NETTE

- > Solidité des fonds propres
- > Confirmation du retour à une situation de trésorerie nette positive

> En millions d'euros



Fonds propres consolidés

Autodétention

Dettes financières nettes / (Trésorerie nette) hors dette de loyers IFRS 16

KAUFMAN Δ BROAD

PERSPECTIVES



- Sur l'ensemble de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires devrait s'établir à environ 1,3 milliard d'euros avec un taux d'EBIT équivalent à celui de 2020.
- Les perspectives de résultats de l'exercice 2021, la solidité de la structure financière de Kaufman & Broad ainsi que le niveau élevé de son Backlog permettent d'envisager un montant de dividende au titre de l'exercice 2021 d'au moins 1,85 euro par action.
- L'ensemble de ces perspectives repose sur une stabilisation de la situation économique et sanitaire actuelle.

Certaines informations incluses dans ce document ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de Kaufman & Broad et l'environnement économique dans lequel Kaufman & Broad exerce ses activités, qui est significativement impacté par la crise sanitaire actuelle. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent document. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Kaufman & Broad. Outre la crise sanitaire actuelle, ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 4 « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel 2020 de Kaufman & Broad déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 31 mars 2021 sous le numéro D.21-039, disponible sur le site de la Société (www.kaufmanbroad.fr) et celui de l'AMF (www.amffrance.org). Le présent document inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif.